

株式会社横浜リテラ様

会社概要

本社・工場： 営業・デザイン・製版・印刷・断裁・抜貼りを持つパッケージ印刷会社
神奈川県横浜市にあり、小森機5台が稼働

経過

- 2001年： ◎突発故障が多く、修理料金もかかる
- 2002年： ◎11月、ISO9001認証取得
- 2003年： ◎印刷部長様が変わり、改革に取り組む
- * 予防保全(KPM)開始。1台の機械をモデル機にして定期的指導
 - * 問題点・不具合の吸い上げと対策実施
 - * KPMセミナーを、3回に分けて社長様他現場全員に実施
- ◎「チェックシート」を自社で作成し、5Sとメンテナンスを開始
- * めくら判や誤ったやり方や欠落箇所をチェックし、指導
- ◎5名のオペレーターを10名にするためにローテーション開始
- * 小森印刷スクール受講いただく
- ◎2名の主任を現場から引き上げ、技術と保全の責任体制を作る

◎赤字……お客様

* 青字……KOMORI