

新たなビジネス事例

印刷イノベーション

地元資源を使った新規開拓例

お米の生産・販売事業で 新市場を開拓し地域文化に貢献

株式会社四ヶ所 (福岡県)

株式会社四ヶ所は、1939年に創業した福岡県朝倉市で、企画・デザインから印刷まで、チラシ、カタログなどの商業印刷物を中心に展開している総合印刷会社である。現在、従業員30名を有しており、印刷ではコミュニケーション事業と銘打ち、生活者が共感できるクリエイティブなデザインを制作することをモットーにしている。

4代目となる代表取締役の四ヶ所大輔氏は、「地域の文化向上に貢献し、お客様と共に繁栄しよう」を経営理念に掲げて、2020年に地元の農家の人々が育てた美味しい農産物を届ける「あさくら産直市場事業」を始めた。

「朝倉の自然の中で育てた農産物を全国のお客様に届けるとなると何が良いかと考えた時に、この地域は昔から米作りが盛んでしたから、皆様の心と体が元気になるお米を作って、健康に暮らしてもらおうと思ったのです。そこで実際に米作りに携わって、そのお米をWebサイトで販売することにしました」と、四ヶ所社長は新事業を始めた動機について話す。

あさくら産直市場を立ち上げ推進

米農家であるデザイン部長の実家にあさくら産直市場の目指しているビジョンを話して協力を仰いだところ賛同を得たという。篠原農園株式会社を設立し、社長

にはデザイン部長の篠原広美氏が就くことになった。米作りに取り組んでいるのは四ヶ所社長と篠原部長の2人で、田植えから水田管理、稲刈り、脱穀、乾燥などの一連の米作りを行っているとのことだ。

「米作りはハードルが高いです。弊社の篠原部長の実家が、米農家をされていて田植え機やコンバインなどの機械を所有していたので、機械の投資が必要なかった点が大きかったです」。

四ヶ所社長は、米作りを始めるに当たって社員に打ち明けたところ反対意見はなかったという。「むしろ賛同してくれた社員がいました。印刷業だけでは先行きが厳しいことは社員も分かっていたから、新しい事業を立ち上げていくことに理解を示してくれました」と、社員の後押しもあった。

最初の収穫は2020年の秋だった。同年12月に通信販売するサイト「あさくら産直市場」を開設し販売を開始。無名ということもあって、Web広告を中心に宣伝を行ったが、販売は芳しくなかった。赤字は覚悟していたし、とにかく続けることを第一に考えていた。

また、作付面積が小さく収穫量が少ないために拡張



■篠原農園の水田

最前線!

第2回

この連載では、既存の印刷製品の優良事例や非印刷領域における先端事例を紹介します。

する必要があった。事業に協力してくれる契約農家を募って販売量を増やしていくが、数年間は紆余曲折だった。「2024年になり米騒動も相まって、初めて完売することができました。しかし、それでも赤字です。まだまだ販売量が足りません」とのこと、米作りを黒字化するのがいかに難しいかが窺える。

将来は印刷事業の売上を超えたい

同社が販売するお米の商品名は『山の麓のお米』といい、1合(150g)の四角いパッケージにして、12個入りから60個入りのケースの5種類の商品構成(12個単位)にして販売している。お米のラベルには、同社の社員が描いたイラストのデザインを施して、印刷会社としてデザイン力のあることもアピールしている。



■販売している『山の麓のお米』

現在、契約している作付面積は30反(3万㎡)で、それではまだまだ不足しており、4倍くらいに増やすことができれば、事業を黒字にすることが可能だという四ヶ所社長。農薬を使わず育てたお米を販売してくことを信条にしているようだ。

直近の課題は、米の高騰もあって近隣の農家が契約先を変えてしまうことで売上計画が立てられないことだという。「今後売上を伸ばしていくためには、篠原農園が作付面接を増やしていくしかないです。当面は、当社で販売するお米をいかに仕入れていくかが課題です」と語る。

また、一昨年から新たにアジアン屋台を開店した。会社の前の敷地でキッチンカーでのスープカレーの販売を開始した。「消費者の声を直接聞いて商品開発やマーケティングに活かしたいという気持ちで始めました」とのこと、チャレンジ精神を持って取り組んでいる。

「印刷市場が縮小しているなか、印刷需要を高めるべくお客様にマーケティングの提供を行ったことがきっかけで、印刷業とは別の事業を始めることになりました。消費者の方からはあさくらのお米は美味しいと高い評価をいただいていますので末永く続けたいです。また、地域の方々の協力を得て農家同士のコミュニティを築いて文化を育んでいければとも考えています。事業を成長させ、将来はあさくら産直市場が印刷事業の売上を超えるようにしたいです」と、抱負を述べる。



■あさくら産直市場のWebサイト

<https://www.asakura-sanchoku.market/>

株式会社四ヶ所

所在地：福岡県朝倉市馬田336

代表者：代表取締役 四ヶ所大輔

創業：1939年

URL：<https://www.shikasyo.com>